

Republik Österreich
Bundesministerium für Landesverteidigung und Sport



CURRICULUM

für den

Lehrgang

Projektmanagement

entwickelt durch: Theresianische Militärakademie

Inhaltsverzeichnis

SPRACHLICHE GLEICHBEHANDLUNG.....	3
1. PRÄAMBEL.....	3
2. AUSBILDUNGSZIEL.....	4
3. LEHRVERANSTALTUNGSZIELE	4
3.1 LEHRVERANSTALTUNGSÜBERSICHT	4
3.2 BEZEICHNUNG DER LEHRVERANSTALTUNG.....	5
4. ZULASSUNGSBEDINGUNGEN, EINSTIEGSVORAUSSETZUNGEN, AUFNAHMEVERFAHREN.....	8
4.1 ZULASSUNGSBEDINGUNGEN	8
4.2 EINSTIEGSVORAUSSETZUNGEN	8
4.3 AUFNAHMEVERFAHREN.....	8
5. DIDAKTISCH- METHODISCHE RICHTLINIEN	8
6. PRÜFUNGSORDNUNG.....	8
7. KURSBLATT	9

Sprachliche Gleichbehandlung

Die in diesem Curriculum verwendeten personenbezogenen Ausdrücke betreffen, soweit dies inhaltlich in Betracht kommt, Frauen und Männer gleichermaßen.

1. Präambel

Mit der steigenden Anzahl und Komplexität von Projekten auch im Österreichischen Bundesheer verändern sich auch die Anforderungen an ein Ausbildungsprogramm in diesem Bereich. Die zunehmende Anzahl der Projekte erfordert einerseits die vermehrte Ausbildung von Projektmitarbeitern, neue Entwicklungen im Projektmanagement fordern aber andererseits auch von relativ erfahrenen Projektmitarbeitern die verstärkte Bereitschaft zu kontinuierlicher Weiterentwicklung. Der Nutzen des Projektmanagement ist einerseits in der grundsätzlichen Realisierbarkeit von Projekten und andererseits in der Sicherung der Qualität des Prozesses der Projektdurchführung und der Qualität der Projektergebnisse zu sehen. Grundsätzlich kann mit den erworbenen Kenntnissen eine Zertifizierung angestrebt werden, was die Anerkennung der Ausbildung im zivilen Umfeld sicherstellt. Das Österreichische Bundesheer verfügt durch diesen Lehrgang über ein Instrument zur Mitarbeiterentwicklung und zur weiteren Optimierung des Managements von Projekten, welches speziell an den Anforderungen der Organisation ausgerichtet ist und flexibel auf die aktuellen Bedürfnisse eingeht. Die weitere Optimierung einer entsprechenden Projektkultur kann erwartet werden.

Der Lehrgang Projektmanagement dauert insgesamt 19 AusbTage, wird innerhalb von 12 Monaten absolviert und besteht aus:

- Projektmanagement – Grundlagenseminar: 3 Tage
- Projektmanagement – Aufbau-seminar: 3 Tage
- Projektmanagement – Spezial-seminar: 3 Tage
- Projektcoaching: 2 zu je 2 Tagen
- Wahlseminare: 2 zu je 3 Tagen

Neben der Vermittlung grundlegender Projektmanagement-Methoden und deren Anwendung an konkreten Beispielen wird der Weiterentwicklung der Sozial- und Selbstkompetenz (Auswahl von Seminaren aus dem Angebot des Instituts für Offiziersweiterbildung je nach individuellen Bedürfnissen) ein entsprechender Stellenwert eingeräumt.

2. Ausbildungsziel

Der Teilnehmer besitzt jene fachspezifischen Kenntnisse, die ihn zur Wahrnehmung der Aufgaben als Projektleiter befähigen.

3. Lehrveranstaltungsziele

Die Ausbildungsinhalte haben gültigen Dienstvorschriften, Erlässen, Verordnungen und im ÖBH übernommenen Normen zu entsprechen. Als Ergänzung hiezu ist eine Orientierung an fach einschlägiger (wissenschaftlicher) Literatur, die den Stand des Wissens repräsentiert, zulässig.

3.1 Lehrveranstaltungsübersicht

Lehrveranstaltungen	UE/AE	davon UE/AE aNDZ
Grundlagenseminar	27	0
1. Projektcoaching	18	0
Aufbauseminar	27	0
2. Projektcoaching	18	0
Spezialseminar	27	0
Wahlfach 1	27	0
Wahlfach 2	27	0
Prüfung	5	0
Administration	7	0
Gesamtsumme:	183	0

Im Rahmen des LG fallen für die Teilnehmer keine MDL an.

3.2 Bezeichnung der Lehrveranstaltung

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung:	Nr.	UE/AE	Anmerkung
Grundlagenseminar	01	27	
Ziel: Der Teilnehmer kennt die Projektmanagementterminologie und grundlegende Methoden des Projektmanagements und kann diese an Hand von Beispielen praktisch anwenden.	Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Zertifizierte Projektmanager (PMA Level „C“ oder höher)		
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: keine			
Grundlage für die LV: Gareis, Roland: Happy Projects!; Manz Verlag; Wien, 2006 Patzak, Gerold; Rattay, Günter: Projektmanagement – Leitfaden zum Managen von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Linde Verlag; Wien; 2004 Sterrerr, Christian; Winkler, Gernot: Let your projects fly; Goldegg Verlag; Wien; 2006 PM Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at ICB – IPMA Competence Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at			

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung:	Nr.	UE/AE	Anmerkung
1. Projektcoaching	02	18	
Ziel: Der Teilnehmer wendet die gelernten Methoden in einem Lehrgangs- und einem Teamprojekt unter Zuhilfenahme von Coaching an.	Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Zertifizierte Projektmanager (PMA Level „C“)		
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: LVA Grundlagenseminar			
Grundlage für die LV: Gareis, Roland: Happy Projects!; Manz Verlag; Wien, 2006 Patzak, Gerold; Rattay, Günter: Projektmanagement – Leitfaden zum Managen von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Linde Verlag; Wien; 2004 Sterrerr, Christian; Winkler, Gernot: Let your projects fly; Goldegg Verlag; Wien; 2006 PM Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at ICB – IPMA Competence Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at			

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung: Aufbauseminar	Nr. 03	UE/AE 27	Anmerkung
Ziel: Der Teilnehmer kennt vertiefende Methoden des Projektmanagements und kann diese an Hand von Beispielen praktisch anwenden.		Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Zertifizierte Projektmanager (PMA Level „C“)	
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: LVA Grundlagenseminar und LVA 1. Projektcoaching			
Grundlage für die LV: Gareis, Roland: Happy Projects!; Manz Verlag; Wien, 2006 Patzak, Gerold; Rattay, Günter: Projektmanagement – Leitfaden zum Managen von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Linde Verlag; Wien; 2004 Sterrer, Christian; Winkler, Gernot: Let your projects fly; Goldegg Verlag; Wien; 2006 PM Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at ICB – IPMA Competence Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at			

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung: 2. Projektcoaching	Nr. 04	UE/AE 18	Anmerkung
Ziel: Der Teilnehmer wendet die gelernten Methoden in einem Lehrgangs- und einem Teamprojekt unter Zuhilfenahme von Coaching an.		Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Zertifizierte Projektmanager (PMA Level „C“)	
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: LVA Grundlagenseminar, LVA 1. Projektcoaching und LVA Aufbauseminar			
Grundlage für die LV: Gareis, Roland: Happy Projects!; Manz Verlag; Wien, 2006 Patzak, Gerold; Rattay, Günter: Projektmanagement – Leitfaden zum Managen von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Linde Verlag; Wien; 2004 Sterrer, Christian; Winkler, Gernot: Let your projects fly; Goldegg Verlag; Wien; 2006 PM Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at ICB – IPMA Competence Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at			

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung: Spezialseminar	Nr. 05	UE/AE 27	Anmerkung
Ziel: Der Teilnehmer wendet die gelernten Methoden des Projektmanagements im Rahmen einer schriftlichen Prüfung an, bereitet eine Team-Projektpräsentation vor und führt diese durch.	Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Zertifizierte Projektmanager (PMA Level „C“)		
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: LVA 2. Projektcoaching			
Grundlage für die LV: Gareis, Roland: Happy Projects!; Manz Verlag; Wien, 2006 Patzak, Gerold; Rattay, Günter: Projektmanagement – Leitfaden zum Managen von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen; Linde Verlag; Wien; 2004 Sterrer, Christian; Winkler, Gernot: Let your projects fly; Goldegg Verlag; Wien; 2006 PM Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at ICB – IPMA Competence Baseline (Deutsch); www.p-m-a.at			

Lehrgang Projektmanagement			
Lehrveranstaltung: Wahlmodul 1 und 2	Nr. 06	UE/AE je 27	Anmerkung
Ziel: Der Teilnehmer absolviert zwei Seminare aus dem Bildungsangebot des Instituts für Offiziersweiterbildung aus den Bereichen Selbst- und Sozialkompetenz.	Fachl. Qualifikation des Lehrpersonals: Gem. Curriculum des gewählten Seminars.		
Voraussetzungen zum Besuch dieser LV: Gem. Curriculum des entspr. Seminars			
Grundlage für die LV: Gem. Curriculum des entspr. Seminars			

4. Zulassungsbedingungen, Einstiegsvoraussetzungen, Aufnahmeverfahren

4.1 Zulassungsbedingungen

entfällt

4.2 Einstiegsvoraussetzungen

entfällt

4.3 Aufnahmeverfahren

entfällt

5. Didaktisch- methodische Richtlinien

Der Lehrgang wird mit maximal 16 Teilnehmern geführt, um einerseits die intensive Betreuung der Lehrgangsteilnehmer sicherzustellen und andererseits die Kommunikation zwischen den Teilnehmern und die Interaktion im Seminar zu gewährleisten. Dabei ist das Arbeiten in Teams besonders zu reflektieren und zu fördern. Durch eine entsprechende Methoden- und Mittelwahl wird die Ausbildung praxisnah gestaltet. Es wird in diesem Zusammenhang angestrebt, auch mit realen Projekten der Lehrgangsteilnehmer zu arbeiten.

Die grundlegende Theorie wird durch kurze Theorieinputs vermittelt. Das Schwergewicht in den Methoden liegt in der konkreten Fallarbeit.

Zur Förderung des Wissenstransfers sind Methoden anzuwenden, die alle Sinnesorgane und Lernbereiche ansprechen, neue Lerninhalte mit bekanntem Vorwissen verbinden und an der konkreten Praxis anknüpfen.

Zum Abschluss des Lehrganges ist die Präsentation der bearbeiteten Projekte durch die einzelnen Projektteams durchzuführen.

6. Prüfungsordnung

Während des Lehrganges sind durch die Vortragenden laufend Erfolgskontrollen durchzuführen und die Mitarbeit ist zu beurteilen.

Während des Spezialseminars sind eine schriftliche Wissensüberprüfung (2 UE), eine schriftliche Fallarbeit (2 UE) und eine Teampräsentation (1 UE) eines im Lehrgang bearbeiteten Team-Projektes zu absolvieren.

7. Kursblatt

Bezeichnung: LG Projektmanagement		Kursnummer: B-313
Kursschlüssel: MP3		
Ausbildungsziel: Der Teilnehmer besitzt jene fachspezifischen Kenntnisse, die ihn zur Wahrnehmung der Aufgaben als Projektleiter befähigen.		
Teilnehmerkreis: <input checked="" type="checkbox"/> Offizier <input checked="" type="checkbox"/> Berufskader <input type="checkbox"/> Unteroffizier <input checked="" type="checkbox"/> Miliz <input type="checkbox"/> Charge <input checked="" type="checkbox"/> Sonstige <input checked="" type="checkbox"/> Sonstige		Voraussetzung(en): Führungskräfte des ÖBH
WÜ Schlüssel/Anmerkung für Miliz: D15		
Teilnehmeranzahl: 6-16		
Anmerkungen: -		
Ausbildungsverantwortliche Stelle: TherMilAk		
Dauer: 19 AusbTage		